

## Felügyelő bizottsági jegyzőkönyv

Tárgy: Bábolna Városgazda Kft. 2025. évi beszámolójának elfogadása

Helyszín: Bábolna Nemzeti Ménesbirtok irodaépülete

Időpont: 2026. május 12. 10 óra

Jelen vannak: Szabó Ferenc elnök, Peresztegi Gábor tag, Somogyi Tibor tag

A Bábolna Városgazda Kft. 2025. évi beszámolóját a kapcsolódó könyvvizsgálói jelentés, a kiegészítő melléklet, valamint a rendelkezésre bocsájtott egyéb dokumentumok információi alapján a **felügyelő bizottsági tagok egyhangú szavazatával elfogadjuk.**

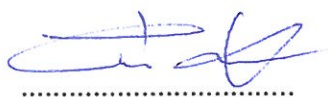
A felügyelő bizottság fenntartja korábban megfogalmazott véleményét, mely szerint a Bábolna Strand- és Termálfürdő jelenlegi üzemeltetési modellje az Önkormányzat által viselt anyagi terhek ellenére is egy kiszámíthatóbb, tervezhetőbb működést biztosít a tulajdonos Önkormányzat számára. A 2021. óta megfigyelhető kedvező irányú tendencia – évről évre kisebb veszteség – tovább folytatódott. A vagyonszerzés azonban nem állt meg, és érdemi cselekvés nélkül nem is fog. A következő években is hasonló dinamikát feltételezve ez a 2028-as üzleti évet követően egy újabb jegyzett tőke leszállítást eredményezhet.

Fenntartva és kiegészítve korábbi észrevételeinket, javasoljuk a tulajdonos Önkormányzatnak, hogy a következő üzemeltetési pályázat kiírásakor, az üzemeltető kiválasztásakor legyen döntő szempont egy olyan finanszírozási terv (pályázat) elfogadása, mely 3-5 éves távlatban lehetővé teszi a további tőkevesztés elkerülését.

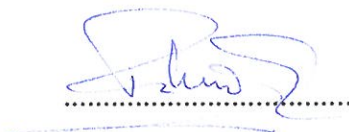
Szó szerint megismételjük tavalyi javaslatunkat. „A kiválasztott üzemeltetővel közösen készítsen egy legalább 5 éves fejlesztési, fenntarthatósági tervet. Ebben a bevételek és költségek alakulása mellett térjen ki a szolgáltatási színvonal és látogatószám növelés érdekében tervezett beruházásokra is éves ütemezésben. **Ezt követően javasoljuk ennek évenkénti felülvizsgálatát és a folyamatos, 5 éves előre tekintést.** A fejlesztési fenntarthatósági terv középtávon is biztosíthatja a tulajdonos Önkormányzat számára a tervezhetőséget és a kiszámíthatóságot, valamint a vagyonszerzés további lassítását, optimális esetben megállítást.”

A tőkevesztés önmagában költségcsökkentéssel és belépődíj emeléssel nem kerülhető el. Ehhez szükség van a szolgáltatási színvonal növelésére és a látogatószám emelésére. Ez további beruházásokat igényelhet. Javasoljuk a tulajdonos Önkormányzatnak gondolja át, hogy a közelmúltban kapott rendkívüli forrásból mennyit tud a Bábolna Strand- és Termálfürdő további fejlesztésére fordítani, és azt milyen beruházásokkal képzei el.


Bábolna, 2026. május 12.



Szabó Ferenc elnök



Peresztegi Gábor tag



Somogyi Tibor tag